

TS 01 WERTSTROMANALYSE UND -DESIGN

In Ihrem Unternehmen existiert wenig Transparenz über tatsächliche Abläufe im Material- und Informationsfluss obwohl Soll-Prozesse im QM-Handbuch fixiert wurden.

Die derzeitige Situation in Ihrem Unternehmen ist geprägt durch:

- Lange Auftragsdurchlaufzeiten
- Hohe Bestände im Prozess
- Kein durchgängiger Materialfluss

Trainer: BOFU Consulting
E-Mail: info@bofu-consulting.de

ZIELE

- Visualisierung einer Prozessvision
- Identifikation von Schwachstellen in der aktuellen Prozesskette in Form von Verschwendung, Prozessvariabilität und Inflexibilität
- Verringerung der Bestände (Roh-, Halb- und Fertigware)
- Verringerung der Auftragsdurchlaufzeit (vom Bestelleingang des Kunden bis zur Warenauslieferung)
- Erhöhung der Liefertreue zum Kunden
- Erhöhung der Qualität durch sofortiges Fehlerfeedback

INHALT

- Einleitung
 - ✓ Vorstellung und Erwartungen der Teilnehmer
 - ✓ Inhalte und Lernziele
- Theorieteil
 - ✓ Definition von Wertstrom und Wertstromanalyse
 - ✓ Ursprung der Wertstromanalyse
 - ✓ Zielsetzung und der Nutzen der Wertstromanalyse
 - ✓ Charakteristik eines schlanken Wertstroms
 - ✓ Voraussetzungen für die Durchführung
- Vorgehensweise Wertstromanalyse
 - ✓ Wahl der Produktfamilie
 - ✓ Erstellung IST-Wertstrom inklusive Symbolik
 - ✓ Erkennen von Handlungsfeldern (Verschwendung, Variabilität und Inflexibilität)
- Erstellung SOLL-Wertstrom
 - ✓ Ziele des Wertstromdesigns
 - ✓ Leitlinien für die Erstellung des Wertstromdesigns
 - ✓ Erstellung des Wertstromdesigns
 - ✓ Implementierungsreihenfolge
 - ✓ Erkennen des Hauptprozesses im Wertstrom
 - ✓ Identifizierung der Implementierungsschleifen
 - ✓ Abfolge der Umsetzungsaktivitäten
- Ableitung Handlungsfelder (SOLL-/IST-Vergleich)
 - ✓ Umsetzungsplan
 - ✓ Projektsteuerung

Zielgruppe

Führungskräfte, Mitarbeiter
(alle Unternehmensbereiche)

Teilnehmeranzahl

Min. 6 Personen
Max. 10 Personen

Örtlichkeiten

- Vorort im Unternehmen
- Hotel

Dauer

3 Tage

Preis exkl. MwSt.

700 € pro Teilnehmer (Vorort)
820 € pro Teilnehmer (Hotel)
inkl. Tagesverpflegung